



Toulouse le : 05 avril 2024

Ref : AG 2024

Compte rendu de l'Assemblée Générale du 03 Avril 2024  
Salle DEWOITINE du complexe CE d'Airbus 22 Chemin de Garric, Toulouse

Edouard FERNANDES, Président de la Section Natation, ouvre l'Assemblée Générale à 18h45 devant une cinquantaine de présents qu'il remercie d'être venus dans les locaux mis à disposition par le Centre Culturel du CE d'Airbus.

Présentation et déroulement de l'Assemblée Générale par FERNANDES Edouard.

**Ordre du Jour**

- Validation du Quorum
  - Validation de l'AG de 2023
  - Rapport financier par D. Montassier
  - Compte rendu d'activités sportives par L. Fanlou
  - Compte rendu d'activité des officiels par M. Ferrand
  - Questions diverses
  - Annonce de la démission de l'actuel conseil d'administration par E. Fernandes
  - Présentation de la liste des membres se présentant par E. Fernandes
  - Election du nouveau conseil d'administration
- **Préambule, remerciements et excuses**

Le Président excuse l'absence de Monsieur MIQUEL, Président du TOAC Omnisport, ainsi que celle de Mr DALMON Bernard, Président de la Ligue d'Occitanie Pyrénées Méditerranée de Natation, et ne pourra donc pas assister à notre AG. La Ligue sera représentée par son Vice-Président, Monsieur FERNANDES Edouard.

Le Président salue la présence de Mr Gérard BOULAUNAUD, Président du Comité Départemental de Natation, toujours à notre écoute et qui, comme tous les bénévoles que nous sommes, fait le maximum pour la natation et les jeunes nageurs du département.

- **Validation du Quorum**

Sur la base de la liste des adhérents répertoriés au jour de la convocation, réalisée par le Secrétaire, une feuille d'émargement est établie. Monsieur Éric ANDONNOF, assesseur, veille à l'émargement des présents, au contrôle des procurations conformément aux Statuts.

## ANALYSE 2023

La feuille d'émargement est signée par l'assesseur, la Secrétaire et le Président. Elle est conservée, avec les procurations dans les Archives du club.

- **Compte rendu de l'Assemblée Générale du 22 février 2023** par E. Fernandes

Le procès-verbal de la précédente AG, est en ligne sur le site (public) du club.  
Compte rendu approuvé à l'unanimité par l'assemblée présente.

- **Rapport moral de la saison 2023 par E. Fernandes**

Très chers adhérents, très chères adhérentes, je vous souhaite la bienvenue à cette Assemblée générale du TOAC natation, qui dresse le bilan de l'année 2023 !

Avant tout, je tenais à remercier le TOAC Omnisport, ainsi que le CSE d'Airbus, pour le prêt de cette salle, certes modeste, mais néanmoins utile. Ceci en attendant la fin des travaux du complexe, qui sera doté d'une salle de réunion moderne et plus grande.

Je tiens à remercier, nos partenaires institutionnels et économiques, qui nous accompagnent, nous aident, nous soutiennent et nous parrainent tout au long de la saison, ainsi que leurs représentants. Et notamment Monsieur Gérard BOULOUNAUD président du comité départemental de natation de la Haute-Garonne, ici présent. Je voudrais excuser, l'absence de notre parrain Regis POLLIER, qui pour des raisons familiales, ne peut se joindre à nous, excusé aussi notre Président d'Honneur qui, vu son âge, ne prendra pas le risque de venir amener sa réflexion et sa bonne humeur. Excusés Messieurs le Président de la Ligue Occitanie, Mr Bernard DALMON. Mme Pharamond, adjointe au Sport de la Mairie de Toulouse n'a malheureusement pas pu venir.

Le 22 février 2023. Après près de 13 années de bons et loyaux services. Richard Samouilhan, m'a cédé sa place de Président. Ayant été à ses côtés pendant près de 11 ans en tant que secrétaire général, j'avais et j'ai la confiance des membres du comité directeur. J'ai accepté cette mission en toute confiance, car j'avais une connaissance exhaustive du fonctionnement du club, des institutions et une connaissance des dossiers. Je savais les contraintes et la difficulté, liées au temps libre nécessaire, mais je ne vous cache pas que je l'avais sous-estimé. Cela rend d'autant plus méritoire tout le travail que Richard a mené, et moi et l'ensemble du CoDir ne pouvons que le remercier pour tout ce qu'il a fait. Le travail de Président, c'est comme un iceberg, on n'en voit que la partie émergée ! J'ai dû, pour me dégager ce temps libre, lever le pied sur mes fonctions de Vice-Président du CD31, et je remercie Gérard pour sa compréhension, et le CD31 qui a su se réorganiser pour mener mes anciennes missions de gestion du programme sportif. Lorsque j'ai été élu, j'avais émis une seule condition ; que le Comité Directeur devait m'aider à son maximum. C'est ce qui a été fait cette saison. Et je les remercie tous et toutes pour m'avoir soutenu dans ma fonction, et ainsi contribuer activement au bon fonctionnement du club. Sans eux, ce club ne pourrait fonctionner. Donc je tenais à les remercier, tous et toutes qui, dans le cadre de leur mission ou de la vie associative, se sont impliqués pleinement. J'ai axé mes prises de décisions au maximum sur la collégialité du CoDir ou du Bureau.

## ANALYSE 2023

Donc c'est avec une certaine émotion que je vous présente mon premier rapport moral. Il va s'articuler autour des points suivants : La vie associative, l'organisation et fonctionnement du club et les projets en lien avec nos missions de service public, menés en 2023.

Pour ce qui est de la vie associative, après la crise du Covid, il nous fallait remettre en place ces moments de convivialité et d'échange, nécessaire prise de pouls du club pour moi et les élus. Il y a évidemment la fête de Noël et les compétitions internes, qui sont aussi un moment d'échange avec les entraîneurs. Mais il y a eu surtout, la fête de fin d'année pour nos adhérents au mois de juin. Après les remises de récompense pour nos jeunes, il y a eu un repas d'organisé. Et le moins que l'on puisse dire, c'est que cela a été une surprise en termes de fréquentation. Nous avons dû nous adapter très rapidement pour être en mesure, de proposer, à tous les adhérents inscrits, une soirée digne de ce nom. Je ne vous cache pas que nous n'attendions pas un tel succès, et que cela fut pour nous un défi logistique.

Au chapitre de l'organisation et du fonctionnement du club. On peut noter. 2 avancées importantes. D'une part, nous avons ouvert un 4e poste d'entraîneur en temps plein attribué à Camille Coste. Et d'autre part, nous avons accueilli une alternante. Chloé. Qui a pour mission de remettre à plat notre communication en termes de réseaux sociaux. Et de refaire le site internet. Je ne vous cache pas qu'en termes d'organisation et de fonctionnement, nous nous sommes reposés sur nos lauriers. Et que cette nouvelle structuration, au niveau des entraîneurs, est à perfectionner, nous y travaillons actuellement. La prise de recul nécessaire pour voir et analyser notre fonctionnement, nous ne l'avons pas eu au cours de cette année. Car, l'essentiel de notre temps a été accaparé à gérer des irritants. Pour vous donner un exemple, en moins de deux semaines nous avons eu le piratage de notre page Facebook, des problèmes de comportements dans les vestiaires, des problèmes de bris de glace dans un minibus en compétitions etc....

Nous sommes passés de Charybde en Scylla quasi en permanence, avec une débauche de temps et d'énergie bien utile ailleurs, et notamment sur des chantiers entamés, mais non fini, comme la recherche d'une partenaire équipementier technique, ou le travail avec nos partenaires.

Nous avons procédé à une réactualisation de la grille tarifaire, qui s'est appuyé sur une prise en compte de l'inflation, en minimisant au maximum son impact, mais surtout un tarif plus en relation avec le volume horaire de chaque activité. Nous veillons à ce que la natation reste un sport accessible à tous, et pour cela nous sommes attentifs aux dépenses, notamment celles liées aux compétitions, où rigueur et économie sont demandés à tous les groupes.

Si nous avons rencontré des difficultés, elles sont en voie de résolutions, et les aspects positifs l'emportent en 2023, notamment sur ce qui est relatif à nos missions de services public.

Ainsi, le TOAC Natation, s'est inscrit pleinement dans l'Aisance Aquatique et le plan j'Apprends à Nager. Ces projets financés par les subventions du PST sur nos fonds alloués (chichement) et ceux de la Ligue, n'attendent pour cette année qu'un coup de pouce de notre CD. Laurine à initier un projet pour l'accueil de jeunes nageurs

## ANALYSE 2023

Handisport. D'ailleurs nous menons actuellement une collaboration avec l'UNADEV pour l'accès à la pratique sportive de personnes en difficulté, ceci sera développé lors de l'AG 2024.

Notre futur site internet sera accessible aux malvoyants, dans un souci d'inclusion, fidèle aux valeurs de notre club. Ce projet est développé dans le cadre de l'alternance de Chloé, nous jouons ainsi notre rôle sociétal par l'accueil d'alternant et de stagiaires. Initié en 2022, nous avons renouvelé notre partenariat avec nos séniors de l'ARAT, mettant à disposition créneaux et encadrement.

Pour finir, le TOAC a fini la saison avec pas moins de 946 licenciés FFN et FFH, ceci est un marqueur de notre implantation locale et de notre rôle sociétal par le biais de l'accès au plus grand nombre à la pratique sportive, en famille, à tout âge, que l'on soit valide ou handicapé, pratiquant de loisir ou compétiteur, fidèle à nos valeurs, à nos missions.

Domage que cela n'est pu entrainer une augmentation de notre subvention municipale.

Je finirais avec une note de satisfaction toute personnelle. Je suis rentré en 2008 par la porte des loisirs adultes et j'ai fini par ouvrir en cours de saison celle des Masters. J'ai partagé en bords de bassin des moments de convivialité et de joie jusqu'en 2014, année où une blessure et mes fonctions de dirigeants m'ont fait arrêter la pratique. J'ai eu l'honneur d'être délégué fédéral sur des championnats de France et ce fut un bonheur pour moi de retrouver mes collègues sur les podiums et de leur remettre des médailles, titres et records. Mais la cerise sur le gâteau reste ces deux dernières saisons avec les Maîtres du TOAC club n°1, je les remercie de tout cœur.

Je conclus, comme j'ai commencé, par des remerciements.

Remerciements à nos partenaires Optic DUROC et O'Sport, merci Bruno, merci Matthieu. Encore merci aux élus du CoDir, qui s'investissent, avec plus ou moins d'implications au mieux de leur compétences et de leur temps libre. J'espère avoir été à la hauteur de la tâche qu'ils m'ont confiée.

Et enfin merci aux éducateurs et entraîneurs qui au quotidien font preuve de professionnalismes, doivent gérer parfois des situations compliquées, cocasses ou malvenues. Je tiens à leur dire que notre rôle en tant qu'élus est de les écouter, de rendre leur travail le plus agréable possible. Nous leur faisons confiance pour gérer au mieux, en autonomie, leur missions, présents en appui, en conseil, ou quand il faut être directif.

Merci

## ANALYSE 2023

- **Présentation du rapport financier de la saison 2022 par David MONTASSIER**

Présentation par David et explications du prévisionnel 2024 avec son déficit.

### Situation Financière

	01.01.2023	31.12.2023
Compte-Courant	22 217,09 €	27 831,25 €
Livret	289 448,87 €	303 427,10 €
Caisse	792,83 €	743,39 €
<b>TOTAL</b>	<b>312 458,79 €</b>	<b>332 001,74 €</b>

### Bilan des exercices

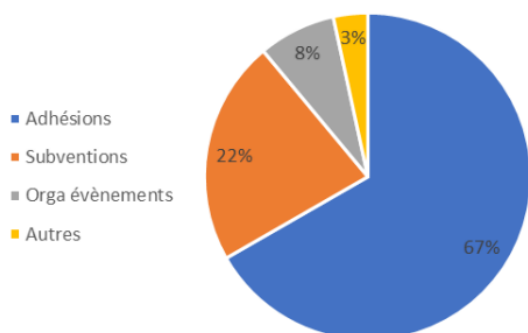
Année	2020	2021	2022	2023
RECETTES	209 979,72 €	243 773,76 €	290 220,87 €	298 513,40 €
DEPENSES	147 678,24 €	177 429,79 €	241 765,28 €	278 970,45 €
<b>Résultat</b>	<b>+ 62 301,48 €</b>	<b>+ 66 343,97 €</b>	<b>+ 48 455,59 €</b>	<b>+ 19 542,95 €</b>

# ANALYSE 2023

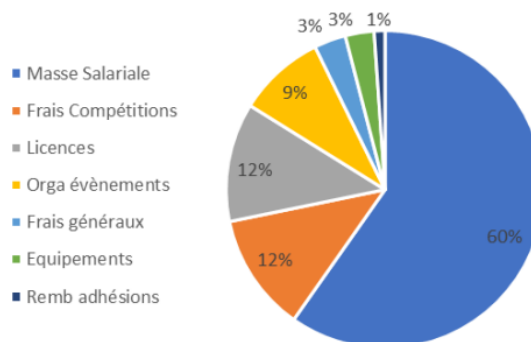
## REPARTITION DES DEPENSES ET RECETTES 2023

RECETTES	2020	2021	2022	2023
Adhésions	153 436,54€	210 374,33 €	219 043,31 €	199 150,82 €
Subventions TOAC Omnisports	25 000,00 €	15 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €
Autres Subventions	17 611,54 €	4 370 €	18 500 €	41 099 €
Orga Compétitions - Stages - Evènements	9 133,57 €	3 293,22 €	17 379,69 €	22 856,43 €
Boutique	625,00 €	1 699 €	292 €	229,26 €
Autres recettes	4 173,07 €	9 037,21 €	10 005,87 €	10 177,89 €
<b>TOTAL</b>	<b>209 979,72 €</b>	<b>243 773,76 €</b>	<b>290 220,87 €</b>	<b>298 513,40 €</b>
DEPENSES	2020	2021	2022	2023
Masse salariale	109 770,60 €	107 744,28 €	148 530,74 €	166 672,87 €
Frais Compétitions	10 168,08 €	7 854,02 €	36 764,44 €	33 548,63 €
Equipements	3 203,20 €	2 597 €	10 054,29 €	8 177,69 €
Orga Compétitions - Stages - Evènements	5 563,45 €	953,02 €	12 723,16 €	24 787,72 €
Licences	4 303,00 €	11 723 €	18 675 €	33 723 €
Remb. Adhésions	3 502,30 €	39 882,56 €	3 772 €	3 068,86 €
Frais généraux	11 167,61 €	6 675,91 €	11 245,65 €	8 991,68 €
<b>TOTAL</b>	<b>147 678,24 €</b>	<b>177 429,79 €</b>	<b>241 765,28 €</b>	<b>278 970,45€</b>

Répartition des recettes - 2023



Répartition des dépenses - 2023



## ANALYSE 2023

Adhésions	+ 196 081,96 €	- Légère baisse par rapport à l'année dernière (-9%)
Subventions	+ 66 328,26 €	- TOAC Omnisports : 25 000 € - Mairie de Toulouse : 17 000 € - Agence Nationale du Sport : 9 074 € - Optic Duroc : 4250 € + 4500 € / O'Sports : 229,26 € - Ligue Occitanie (stages J'apprends à nager) : 3 575 € - PassSports : 1 900 € - Conseil Départemental Haute-Garonne : 800 €
Masse salariale	- 166 672, 87 €	- Augmentation de 14% - 6 salariés + 2 apprentis - Vacataires
Frais Compétitions	- 28 536,85 €	- Jeunes / Elites : 14 707,95 € - Maitres : 9 997,53 € - Handisports : 3 831,37 €
Orga Compétitions	+ 5 594,90 €	- Médailles du TOAC + Chpt Ligue Hiver - Compétitions internes
Orga Stages	- 2 641,50 €	- 1 stage PF2/ 1 stage PC1 - 2 stages multi-activités



## **Bilan 2023 Partenariat ÔSports**

Dépenses ÔSports 2023 : 6 977,17 €  
Bonnets, Tee-Shirts

Dons ÔSports 2023 : 3 388 €  
150 Tee-Shirts : 1 200 €  
20 Polos « membres du bureau » : 460 €  
50 bonnets : 228 €

Boutique 2023  
Commande : 1 431 €  
Bénéfice de vente : 229,26 €

## **Bilan 2023 Partenariat ÔSports**

Dépenses ÔSports 2023 : 6 977,17 €  
Bonnets, Tee-Shirts

Dons ÔSports 2023 : 3 388 €  
150 Tee-Shirts : 1 200 €  
20 Polos « membres du bureau » : 460 €  
50 bonnets : 228 €

Boutique 2023  
Commande : 1 431 €  
Bénéfice de vente : 229,26 €



### Bilan de l'exercice 2023 positif.

- +19k€ de résultat
- Trésorerie supérieure à un exercice annuel

### Incertitudes

- Vétusté des bassins Toulousains
- Impact du « plan piscine » de la ville de Toulouse
- Masse salariale en hausse
- Baisse des adhésions
- Impact de l'inflation sur les déplacements

=> **Prévisionnel 2024 déficitaire**

## PREVISIONNEL 2024

RECETTES	Prévi 2023	Réalisé 2023	2024
Adhésions	220 000 €	199 150,82 €	195 000 €
Subventions TOAC Omnisports	25 000 €	25 000,00 €	25 000 €
Autres Subventions	20 000 €	41 328,26 €	35 000 €
Orga Compétitions - Stages - Evènements	15 000 €	22 856,43 €	20 000 €
Autres recettes	10 000 €	10 177,89 €	10 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>290 000 €</b>	<b>298 513,40 €</b>	<b>285 000 €</b>
DEPENSES	Prévi 2023	Réalisé 2023	2024
Masse salariale	180 000 €	166 672,87 €	200 000 €
Frais Compétitions	45 000 €	33 548,63 €	35 000 €
Equipements	5 000 €	8 177,69 €	6 500 €
Orga Compétitions - Stages - Evènements	15 000	24 787,72 €	26 500 €
Licences	20 000 €	33 723 €	24 000 €
Remb. Adhésions	3 500 €	3 068,86 €	3 000 €
Frais généraux	11 000 €	8 991,68 €	10 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>279 500 €</b>	<b>278 970,45€</b>	<b>303 500 €</b>

# ANALYSE 2023

## Compte rendu sportif de la saison 2023 par Loïc FANLOU.

### Organisation de l'école de natation et des premiers groupes de compétitions

#### Objectif de la saison 2023 :

- Recréer des dynamiques dans l'apprentissage de la natation, dans le secteur sport/santé et dans la formation de nos jeunes futur compétiteurs.

#### Bilan de la mise en œuvre :

- Augmentation de nombre d'adhérents en école de natation et en sport/santé
- Création de groupe en école de natation dédié au 4 ans permettant une découverte complète du milieu aquatique.
- Formation des jeunes étendue à 4 années au lieu de 3.
- Création d'un parcours de compétition interne pour favoriser l'apprentissage de la compétition et valider les acquis obtenus par l'entraînement.
- Petit à petit la pyramide des âges tant à s'équilibrer, ce qui nous permet de voir l'avenir se dessiner sereinement.

### Les résultats des groupes compétitions

- Au total, 127 nageurs ont participé à au moins 1 compétition officielle cette saison.

#### Les différents classements 2023 :

- Classement National des clubs : 116<sup>ème</sup> National / 14<sup>ème</sup> Occitanie / 4<sup>ème</sup> HG
- Classement Interclubs TC : 47<sup>ème</sup> National / 9<sup>ème</sup> Occitanie / 3<sup>ème</sup> HG
- Classement Interclubs Jeunes : 147<sup>ème</sup> National / 14<sup>ème</sup> Occitanie / 4<sup>ème</sup> HG
- Classement Interclubs Avenir : 63<sup>ème</sup> National / 7<sup>ème</sup> Occitanie / 3<sup>ème</sup> HG

#### Les Médailles du TOAC 2023 :

- 29 qualifiés à la finale des Médailles du TOAC :
- 6 podiums
- 4 premières places
- 1 record des Médailles du TOAC

#### Petites Médailles du TOAC (nouveau) :

- 37 participants à cet événement :
- 2 podiums
- 2 premières places.

### Les résultats en Maîtres

## ANALYSE 2023

### **Meilleur club de France 2023 pour la deuxième année consécutive**

Classement obtenu grâce à l'excellente campagne de compétition, en résumé :

- 2 podiums en relais aux championnats du Monde à KYUSHU ( Japon)
- 1 Record de France
- 32 titres de champion de France au cumul Hiver et été en Nationale 1 et 2.
- 4 équipes Interclubs dont 2 au niveau national.

### **Encore un Grand Bravo à eux.**

#### **Les résultats en natation Handisport**

**Championnat de France 50 m** (classement par handicap) : 2 représentants

- 5 podiums
- 1 titre de champion de France

**Championnat de France 25m** (classement général) : 2 représentants

- 1 podium en catégorie jeune

Un excellent bilan cette année encore qui semble prometteur pour la saison 2024 qui vois les JOPP en point de mire.

### **Bilan des officiels/engagements/forfaits de la saison 2023**

par Marc Ferrand.

Après une présentation des divers grades d'officiels et des modalités de formation, Marc sensibilise l'assemblée sur les amendes, et l'importance des officiels dans notre club, ainsi que les besoins à venir.

Explications données des pénalités de 30 euros/officiels manquants.

S'il n'y avait pas d'officiels il faudrait augmenter la cotisation annuelle de 80 euros pour couvrir les amendes.

Volonté de répartir plus équitablement les réunions (plus on est, moins on doit faire de réunions).

#### **ETRE OFFICIEL AU TOAC ?**

1. Il vous faut contacter Marc FERRAND, responsable des Officiels du club (à défaut des membres du bureau ou les entraîneurs) via email@toac.com
2. Faire l'inscription sur votre compte comiti (gratuit si vous êtes seulement officiel)

## ANALYSE 2023

3. Remplir le formulaire de demande pour passer l'officiel, Assister à une réunion de formation, réaliser et réussir les différentes épreuves de votre degré d'officiel.
4. Vous aurez droit à une réduction sur la cotisation (la vôtre, enfant ou conjoint pour la saison suivante, proportionnelle à votre participation
5. Vous recevrez une tenue complète d'officiel TOAC

Au TOAC, la gestion des officiels est basée sur **le volontariat et la sollicitation**, un planning est établi en début de saison et évolue en fonction des disponibilités ou indisponibilités de chacun

### PAR OU COMMENCER ?

- ➔ **Chronométrateur** : après formation théorique (0h30), examen pratique : 1 épreuve de chronométrage lors d'une compétition et une autre de juge d'arrivées. (Age minimum 14 ans à la date de l'examen)
- ➔ **Juge** : après formation théorique (1h30) : réussir un petit questionnaire écrit, puis effectuer 6 épreuves pratiques en compétition de Juge de nage et aux virages. (Age minimum 16 ans à la date de l'examen)
- ➔ **Starter** : 2 épreuves pratiques en compétition (être juge)
- ➔ **Juge Arbitre** : après formation théorique (1 journée) : réussir un examen écrit, puis effectuer 4 essais de Juge arbitre, et 1 de superviseur.

### BILAN

#### ➔ Humain

- Turnover important : nécessité permanente de recrutement : 7 nouveaux/ 5 départs/37 depuis 2022/2023.
- Volonté de répartir plus équitablement les réunions
- Actuellement : 3 officiels : avenir

3 officiels : Benjamins

6 officiels : juniors/seniors

15 officiels : maîtres

11 officiels : toutes catégories

1 officiel FFH

#### ➔ Financier

- Amendes, le CD 31 a décidé de faire payer les amendes pour manque d'officiels aux clubs soit 30 € par officiel manquant lors d'une réunion (demi-journée). Sans officiel il faudrait augmenter la cotisation annuelle de chaque compétiteur d'environ 80 € pour couvrir les amendes.

- **Questions et remarques diverses :**

Question posée sur l'impact des J.O sur les inscriptions de la saison prochaine

Réponse : problèmes de créneaux et tributaire de la mairie

## ANALYSE 2023

Intervention de Loïc --> discussion avec la mairie de Toulouse pour modifier l'accès aux piscines.

- **Election du conseil d'administration de la section natation pour la saison 2023**

Après démission du bureau en exercice, sont élus ou réélus à l'unanimité de l'assemblée présente :

ANDONNOF Eric  
ANDRET Pierrick  
DINGREVILLE Aline  
FERNANDES Edouard  
FERRAND Marc  
HAENLIN Marc  
LASSALLE Nadège  
L'HOPITAULT Hélène  
MEIER Jean  
MONTASSIER David  
RABAT Pierre  
RIGOLA Raphaële  
TEXIER Martine  
UTARD Corine

Après délibération et vote à main levée du nouveau conseil d'administration, Edouard FERNANDES est élu Président du TOAC NATATION. Sont élus Trésorier, David MONTASSIER et Secrétaire, Martine TEXIER. Ils seront assistés par une Trésorière Adjointe, Corine UTARD, et une Secrétaire Adjointe, Hélène LHOPITAUT

Suite à sa réélection, Edouard FERNANDES remercie le CA de lui accorder sa confiance pour la saison 2024 et propose de fixer les autres fonctions du CA lors de la première réunion de la rentrée sportive. Edouard renouvelle le vœu d'un fonctionnement collégial, transparent et dans la filiation du TOAC Omnisport. Le club est dans une situation saine, charge au CA de travailler dans la continuité, et de transmettre le club dans un aussi bon état qu'actuellement.

Fin de la séance à 20h00.

La Secrétaire :  
**Mme Martine TEXIER**

Le Président :  
**M. Edouard FERNANDES**

